

CONSEIL DES ARCHITECTES D'EUROPE

LA PROFESSION D'ARCHITECTE □
EN EUROPE 2016
UNE ÉTUDE DU SECTEUR



ARCHITECTS' COUNCIL OF EUROPE
CONSEIL DES ARCHITECTES D'EUROPE



MIRZA & NACEY RESEARCH

LA PROFESSION D'ARCHITECTE EN EUROPE 2016

SOMMAIRE

I	Avant-propos	2
	Introduction et résumé	3
	Principales statistiques	4

1	1: LES ARCHITECTES EN EUROPE	
	1.1 Le nombre d'architectes	9
	1.2 Profil des architectes	11
	1.3 Statut professionnel	12
	1.4 Domaines d'activité	13
	1.5 Années de qualification comme architecte	15
	1.6 Age des architectes	16

2	2: ARCHITECTURE – LE MARCHÉ	
	2.1 Le marché de la construction	19
	2.2 Le marché de l'architecture	23
	2.3 Le marché de l'architecture analysé par type de construction	25
	2.4 Le marché de l'architecture analysé par type de client	27
	2.5 Le marché de l'architecture analysé par type de service	28
	2.6 Perspectives d'avenir	29

3	3: ARCHITECTURE – LA PRATIQUE	
	3.1 Profil des bureaux d'architecture	32
	3.2 Formes juridiques des bureaux d'architecture	34
	3.3 Revenus des bureaux d'architecture	36

	3.4 Comment les bureaux facturent leurs services	37
	3.5 Tarifs horaires	38
	3.6 Bénéfices des bureaux	40
	3.7 Revenus obtenus hors du pays	41
	3.8 Associations	42
	3.9 Filiales	43
	3.10 Concours d'Architecture	44
	3.11 Travaux de certification	47

4	4: ARCHITECTES – L'INDIVIDU	
	4.1 Revenus	49
	4.2 Revenus par domaine d'emploi	51
	4.3 Revenus selon l'âge	52
	4.4 Revenus selon le genre	53
	4.5 Travailler dans un autre pays européen	54
	4.6 Principales préoccupations par rapport à un emploi dans un autre pays	56
	4.7 Retraite	57
	4.8 Heures prestées	59
	4.9 Formation professionnelle continue	60
	4.10 Bâtiments dont la consommation d'énergie est quasi nulle	62

II	FICHES DE DONNEES PAR PAYS	64
-----------	-----------------------------------	----

	ANNEXE	
	Notes méthodologiques	96

RAPPORT FINAL

Janvier 2017

© Mirza & Nacey Research Ltd

Recherche entreprise par:
Mirza & Nacey Research Ltd
Southdown House
Ford, Arundel
West Sussex
BN18 0DE
Royaume-Uni

Tel: +44 1243 555302
www.mirza-nacey.com

Recherche commanditée par:
Conseil des Architectes d'Europe
29 Rue Paul Emile Janson
B-1050 Bruxelles
www.ace-cae.eu

crédits photographiques pour la page de
couverture:

Architecte: Vojko Pavcic

Projet: Cultural and Administration Centre

Photographe: Miran Kambic

Lieu: Sv. Jurij ob Ščavnici, Slovénie



MIRZA & NACEY RESEARCH

AVANT-PROPOS

Cette cinquième édition de l'Etude de Secteur du CAE s'appuie sur les données recueillies depuis la première édition de l'étude en 2008 et est enrichie de nouvelles données sur les concours d'architecture. C'est sans doute **le rapport le plus complet et significatif sur l'état de la profession d'architecte en Europe**. Cette dernière version a recueilli une participation encore plus grande que les éditions précédentes – plus de 27.000 répondants de 27 pays européens, couvrant 94% de la profession – et le nombre de lecteurs des éditions précédentes atteste de l'intérêt réel d'un large public pour une telle étude.

Depuis sa première édition, l'Etude de Secteur du CAE a prouvé sa valeur et son utilité. En soutenant et en guidant efficacement nos positions stratégiques par des preuves statistiques, elle a contribué à renforcer la crédibilité du CAE dans ses relations avec les décideurs politiques aux niveaux européen et national. L'Etude de Secteur nous a fourni des données précieuses tout au long du processus législatif de modernisation des directives sur les marchés publics et les qualifications professionnelles, et plus récemment au cours de l'évaluation mutuelle des professions réglementées et dans la phase préparatoire de l'adoption du paquet législatif Services. En outre, cette publication permet aux Organisations membres du CAE, aux chercheurs et aux médias d'établir des comparaisons pertinentes entre les pays européens et permet ainsi aux Organisations de placer des situations nationales dans un contexte plus large. Ces informations sont d'une importance vitale pour les professionnels qui cherchent à travailler en dehors de leurs frontières et ces données attirent beaucoup d'intérêt public chaque fois qu'elles sont présentées. L'étude nous permet progressivement de suivre les tendances à long terme

et de mieux comprendre comment la profession évolue depuis la crise économique. L'Etude de Secteur du CAE est ainsi devenue **un outil de référence essentiel** pour tous ceux qui souhaitent mieux comprendre la profession et le marché de l'architecture.

L'étude 2016 révèle de **nombreux signes de reprise du marché de l'architecture et des perspectives positives pour la profession** : la valeur du marché de l'architecture a augmenté, le revenu moyen est plus élevé pour la plupart des bureaux d'architecture, le nombre d'architectes indépendants a diminué, la charge de travail pour l'année prochaine devrait augmenter. Les tendances en moyenne positives au niveau européen ne doivent toutefois pas masquer le fait que la situation n'est pas la même dans toute l'Europe. La croissance est plus faible dans le sud et, sans surprise, les prédictions y sont plus pessimistes. De l'inquiétude s'est manifestée au Royaume-Uni, peu de temps après le vote du Brexit.

Ces résultats soulignent **la nécessité de prendre des mesures fortes et ciblées à tous les niveaux de gouvernance** afin d'accélérer et de consolider la reprise du secteur, tout en assurant la sécurité et la qualité du cadre de vie bâti. Le CAE contribue à sensibiliser les décideurs politiques au niveau européen sur les défis auxquels la profession est confrontée. En 2016, le CAE a publié une série de huit positions politiques qui énoncent clairement la position des architectes européens sur un certain nombre de problèmes clés touchant notre profession. Il souligne notamment l'importance d'investir dans l'éducation pour délivrer des diplômés de qualité, de faciliter la prestation de services d'architecture à travers l'Europe ; de mettre en œuvre des règles de passation des marchés publics fondées sur des critères



ARCHITECTS' COUNCIL OF EUROPE
CONSEIL DES ARCHITECTES D'EUROPE

de sélection de qualité et de soutenir la régénération de nos villes. La conception basse énergie est encore très faible dans la plupart des bureaux d'architecture, car la majorité des clients ne considère pas cela comme important. Il s'agit d'un problème dont le CAE est très conscient et pour lequel il est actif via son implication dans l'Alliance mondiale pour les bâtiments et la construction et dans les mouvements qui travaillent à l'atténuation des changements climatiques.

Je tiens à remercier sincèrement toutes les Organisations membres pour leur aide, ainsi que tous les architectes qui ont répondu à cette enquête et permis la réalisation de cette nouvelle édition de l'Etude de Secteur.



Luciano Lazzari
Président du CAE

INTRODUCTION ET RÉSUMÉ

Plus de 27 000 architectes, provenant de 27 pays différents, ont participé à l'Etude de Secteur du CAE de 2016. Le nombre de pays participant est le plus élevé jamais atteint et le nombre de participants individuels est juste en dessous de la participation la plus élevée. Un taux de participation aussi élevé reflète un intérêt considérable pour cette enquête et ses conclusions. Nous sommes extrêmement reconnaissants envers les 27 000 architectes qui ont pris le temps de répondre au questionnaire et de fournir des données brutes sur lesquelles se fonde ce rapport.

L'enquête de cette année montre que l'architecture en Europe est une **profession en croissance** : un nombre croissant de personnes deviennent architectes. L'estimation de 2016 est de 600 000 architectes en Europe. C'est **4 % de plus** qu'en 2014, et le nombre a augmenté à chaque enquête. Un grand nombre de jeunes se destinent à la profession dans certains pays méditerranéens, tandis que la croissance cette année a été particulièrement forte aux frontières orientale et occidentale de l'Europe – la Turquie et le Royaume-Uni.

Après la crise économique qui a débuté en 2008, nous pouvons constater une **amélioration de la situation**. La production dans le secteur de la construction commence à se redresser à travers l'Europe, la valeur totale du marché de l'architecture a augmenté et les mesures de performance des architectes montrent une certaine croissance depuis 2012. Il y a clairement encore du chemin à parcourir pour revenir au niveau de 2008, et dans plusieurs pays les chiffres d'affaires et les revenus restent modérés. Mais pour les architectes européens dans leur ensemble, les différents indicateurs avancent dans la bonne direction.

Il y a des signes qui montrent que la profession retourne presque à la **normalité, après la crise économique**. Les recettes moyennes sont plus élevées pour la plupart des bureaux d'architecture. En effet, pour les bureaux comptant entre 2 et 30 employés la recette moyenne est **la plus haute enregistrée** dans toutes les enquêtes sectorielles effectuées pour le CAE. Le revenu total de la profession à travers l'Europe est estimé à 12 % supérieur à celui de 2014. Actuellement à 17 milliards, il s'agit de la **valeur la plus élevée depuis 2008**.

Il y a eu une **forte baisse du nombre d'architectes indépendants**, en faveur des sociétés de personnes et des sociétés à responsabilité limitée. Le nombre d'architectes indépendant est passé de 65 % en 2012 et 2014 à 50 % comme en 2008 et 2010. De même, le nombre de dirigeants uniques est le plus faible depuis 2010. Ces tendances suggèrent que les architectes **retournent vers un emploi plus formel** au sein des bureaux d'architecture, plutôt que d'exercer seul.

Ceci est confirmé dans le nombre total de bureaux, qui est en baisse – **plus d'architectes travaillent maintenant dans des plus grands bureaux** et moins d'architectes travaillent seuls ou avec un autre architecte. La réduction du nombre de dirigeants uniques a eu pour conséquence une augmentation de leur rémunération moyenne. Les revenus des dirigeants uniques sont maintenant 23 % plus élevés. Le salaire moyen global est de 10 % plus élevé ; c'est **la première fois que les gains moyens ont augmenté** depuis le début de l'enquête en 2008.

Il est évident que les architectes se tournent à nouveau vers le service de base, la conception du bâtiment, qui représente maintenant la plus grande part des revenus depuis 2010. Les taux horaires moyens cette année **sont les plus élevés** enregistrés parmi toutes les enquêtes réalisées les années précédentes. Les taux moyens pour les dirigeants sont plus élevés de 9 %, tandis que pour les architectes, les taux moyens augmentent de 8 %.

Les architectes, eux-mêmes, voient un **avenir positif**. Alors que certains indicateurs financiers sont encore loin de leur niveau de 2008, les architectes se sentent confiants quant à leurs perspectives d'avenir immédiat.

Pour la première fois depuis le début de cette étude en 2008, les architectes dans une majorité des pays déclarent **qu'ils s'attendent à plus de travail** pour l'année prochaine. Seuls deux pays enregistrent des chiffres « d'équilibre » négatifs cette année, l'Italie et le Royaume-Uni. Il est également prouvé que les architectes **investissent dans leur propre avenir**. Les dépenses consacrées à la Formation Professionnelle Continue (FPC) sont nettement plus élevées qu'en 2014, de même que le nombre d'heures consacrées à la FPC.

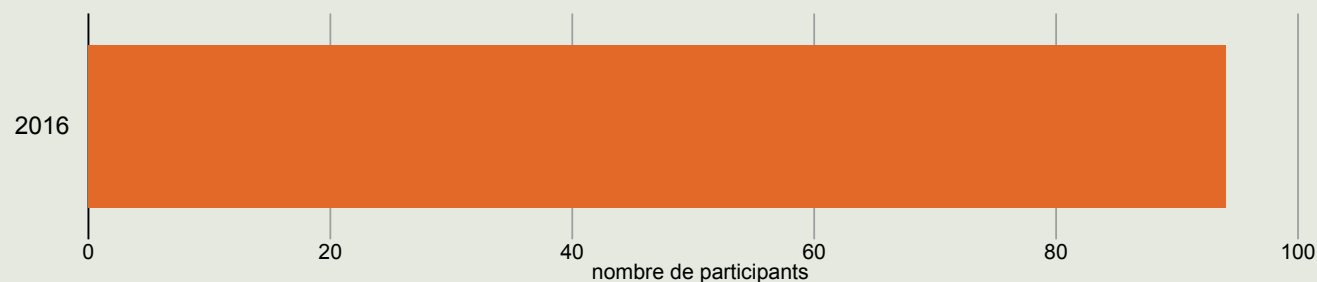


PARTICIPANTS - 2016

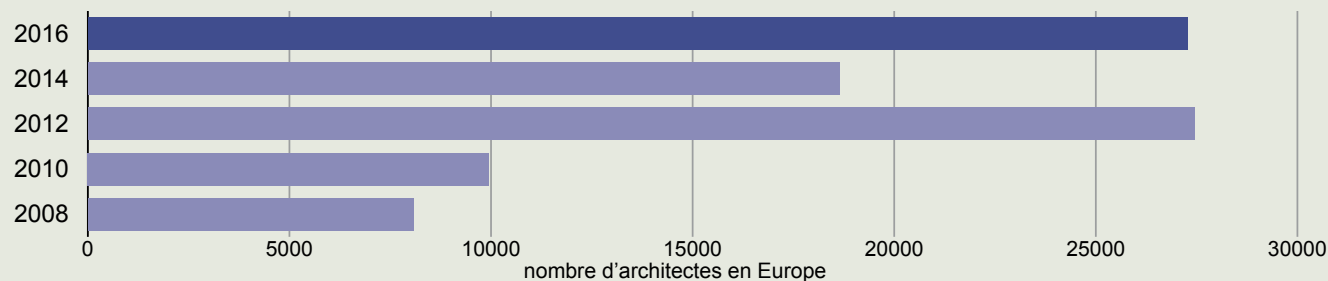
27
organisations



L'enquête couvre
94% de
la profession

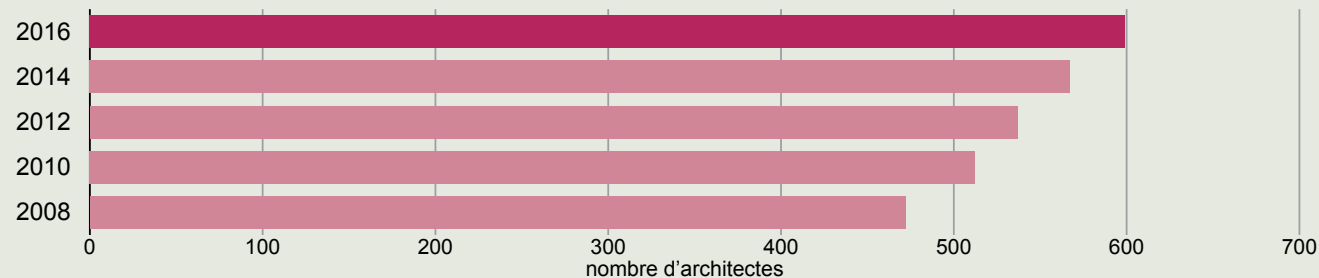


27000
participants

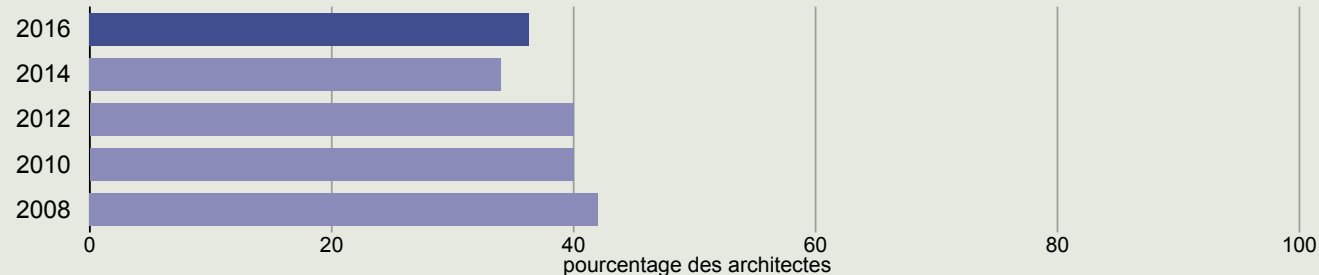


CARACTÉRISTIQUES DÉMOGRAPHIQUES DE LA PROFESSION

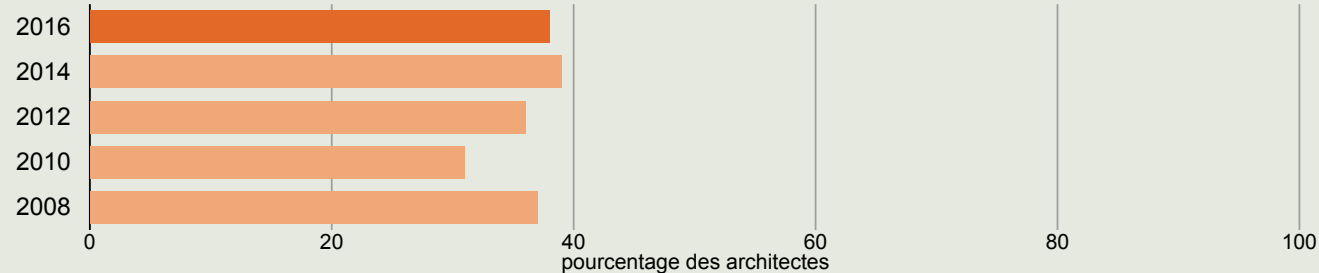
600000
Architectes en Europe



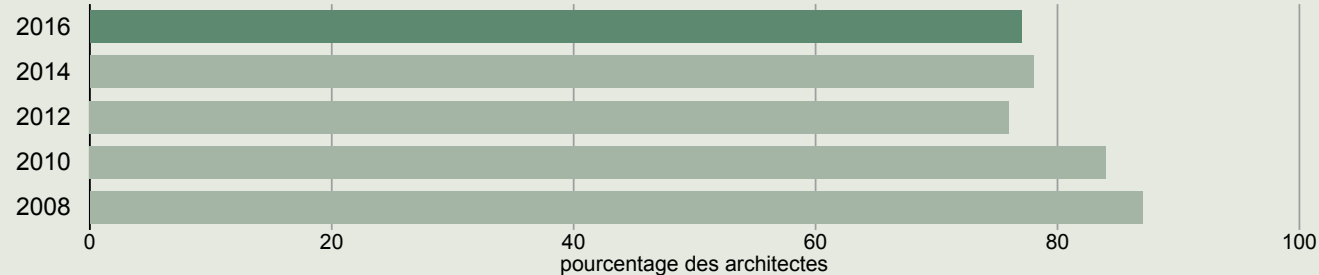
36%
Agés de moins de 40 ans



38%
Femmes

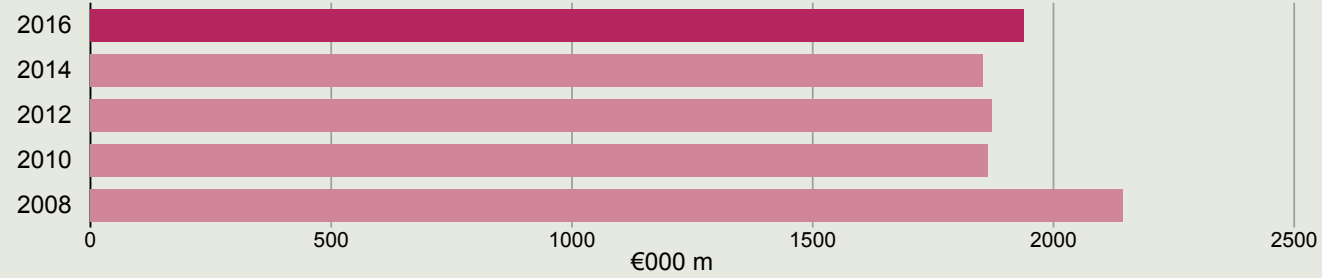


77%
Travaillant à temps plein

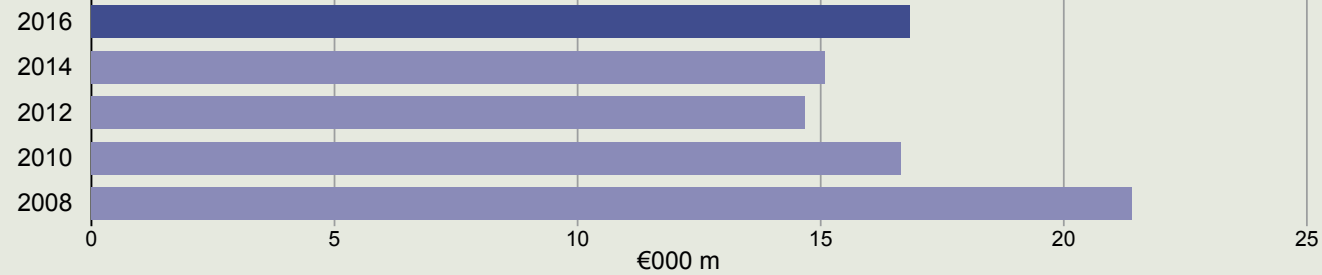


LE MARCHÉ

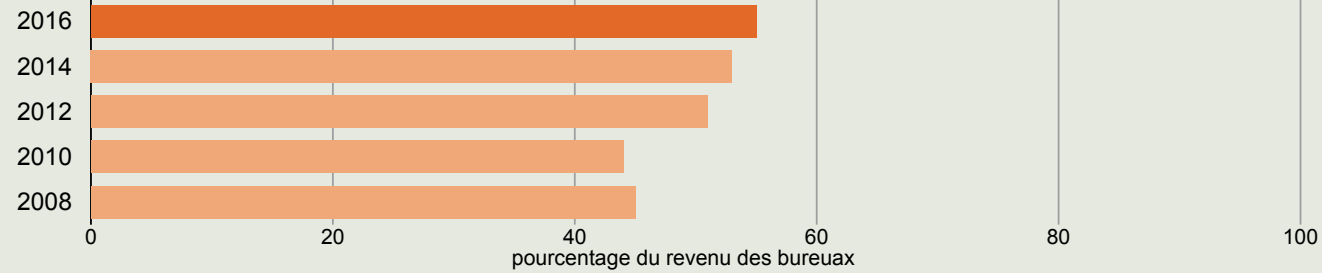
1939 md
Production du
secteur de la
construction



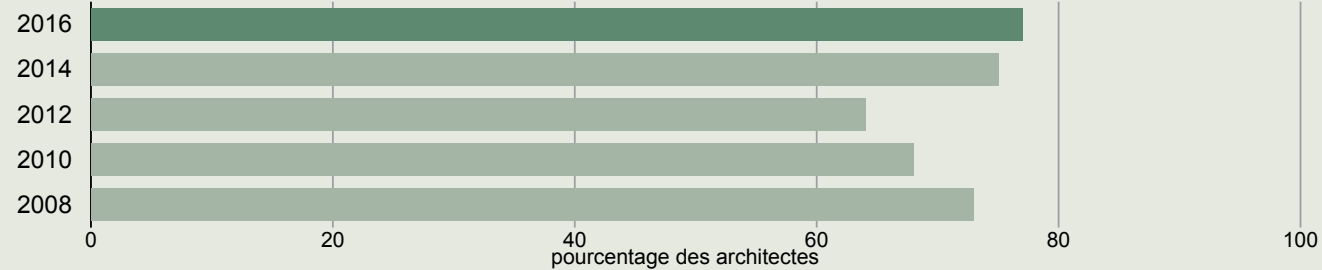
17 md
Marché de
l'architecture



55%
du travail des
architectes
concerne le
logement privé

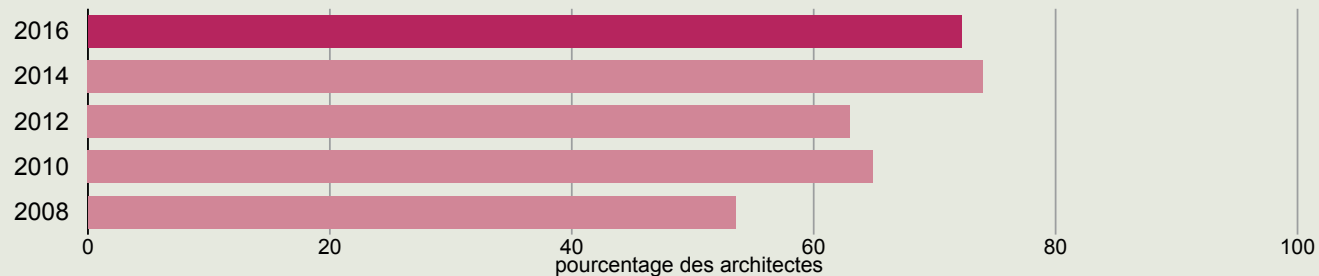


77%
s'attendent
à ce que leur
charge de travail
augmente ou
reste inchangée

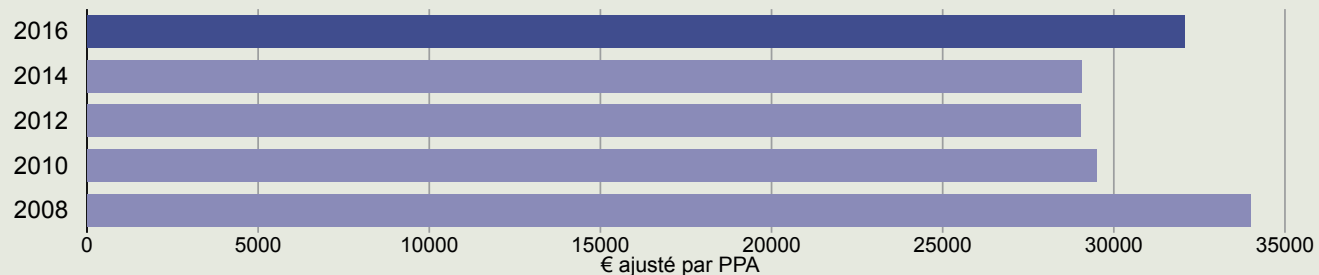


EXERCICE, REVENU, TRAVAIL

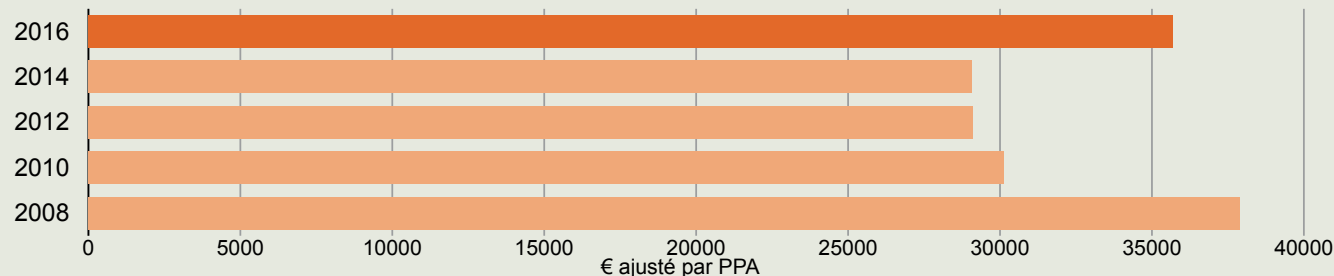
72%
des bureaux
sont des
bureaux
d'une seule
personne



32068
revenus
moyen
(PPA)



35679
revenus
moyen
(PPP) -
Dirigeant
Unique



73%
travailleront
comme
architecte
jusqu'à leur
retraite

